

## РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

### THE ROLE OF DIGITALIZATION IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

*E. Galanina*

*Summary.* The article highlights the relevance of analyzing the effectiveness of institutional mechanisms in the context of ensuring economic security at the regional level in the era of digitalization. The most promising ways to improve the institutional system of economic protection at the regional level in the context of digital transformation were identified. These areas include the development and implementation of digital platforms for continuous monitoring and analysis of the economic climate, as well as the strengthening of digital tools within the framework of partnership between the state and the private sector.

*Keywords:* economic security, protection of economic stability of regions, application of digital technologies, digital transformation, institutional approach in economics, mechanisms of institutional impact.

**Галанина Елена Германовна**

*к.э.н., доцент, Приволжский государственный университет путей сообщения  
galanina.64@mail.ru*

*Аннотация.* В статье подчеркивается актуальность анализа эффективности институциональных механизмов в контексте обеспечения экономической безопасности на региональном уровне в эру цифровизации. Были определены наиболее перспективные пути совершенствования институциональной системы защиты экономики на региональном уровне в контексте цифровой трансформации. К таким направлениям относится разработка и внедрение цифровых платформ для непрерывного мониторинга и аналитики экономического климата, а также усиление цифровых инструментов в рамках партнерства между государством и частным сектором.

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, защита экономической стабильности регионов, применение цифровых технологий, цифровая трансформация, институциональный подход в экономике, механизмы институционального воздействия.

Цифровизация представляет собой процесс интеграции цифровых технологий, которые трансформируют способы управления бизнесом, государственными организациями и ежедневными аспектами человеческой жизни. Она основывается на применении информационных и коммуникационных технологий для разработки и предложения цифровых продуктов и услуг. Цифровую инфраструктуру формируют коммуникационные сети, облачные решения, центры данных и прочие элементы, обеспечивающие работу цифровой экономики. Внедрение «умных» технологий, включая искусственный интеллект, интернет вещей и автоматизацию бизнес-процессов, определяет успех цифрового преобразования.

Основные тренды цифровой трансформации включают формирование электронного управления, предоставление цифровых услуг сектору бизнеса и гражданам, аналитику больших данных для оптимизации процессов принятия решений, а также применение блокчейна для гарантии защиты информации и выполнения финансовых операций.

Аттрактивность региона для инвестиций обусловлена комплексом аспектов, среди которых ключевые роли играют экономическая устойчивость территории, уровень развития необходимой инфраструктуры, наличие

высококвалифицированных специалистов, присутствие финансовых учреждений, а также существование законодательной базы, направленной на обеспечение защиты инвестиционных вложений. Аналитические агентства, в числе которых Агентство стратегических инициатив (АСИ) и рейтинговое агентство RAEX («ЭкспертРА»), выполняют оценку данных аспектов через систему рейтингов, предоставляя тем самым ценную информацию для инвесторов для обоснования их решений по инвестированию.

Ключевую роль в укреплении инструментария для повышения уровня экономической защищенности территорий играет процесс цифровой трансформации. В эпоху развития современного социально-экономического строя широко признано, что переход к цифровым технологиям значительно повышает эффективность функционирования институтов, особенно в области государственного управления.

К факторам, влияющим на формирование систем поддержки экономической защищенности во многих регионах России, относятся следующие:

- уровень экономической прогрессивности территории;
- аттрактивность региона для инвестирования, оцениваемая по параметрам инфраструктурного развития, состоянию СМБ, уровню коррупции,

криминальной обстановке и степени бюрократических процедур;

- степень продвинутости образовательного и научного сектора, а также рабочей силы в данной местности;
- обновление технического фундамента региона;
- уровень экологической стабильности в данной области;
- степень развития общественных учреждений и сервисов на местном уровне и т.д. [1]

Обращая внимание на данные авторитетных источников [к примеру, источники 2, 5, и 6], можно подчеркнуть, что принципиальная задача институционального механизма, направленного на гарантирование экономической безопасности на региональном уровне, заключается в формировании оптимальных условий для непрерывного экономического роста данной территории, эффективной защиты прав и интересов местного населения и бизнес-сообщества, а также в поддержании уровня социально-экономической устойчивости в рамках региона.

Для достижения поставленной цели критически важно спроектировать и воплотить в жизнь комплекс стратегий, нацеленных на минимизацию и ликвидацию рисков экономической безопасности на региональном уровне. Это охватывает активности защиты от отрицательных внешних факторов, поддержание устойчивости банковской и финансовой системы, а также стимулирование развития экономической инфраструктуры и прочее. Помимо этого, для институциональных механизмов критическое значение имеет организация высокоэффективной системы мониторинга и аналитической оценки экономических процессов в регионе, что даст возможность оперативно обнаруживать потенциальные угрозы и разработать стратегии для их нейтрализации [3].

Для обеспечения экономической безопасности на региональном уровне ключевую роль играют специализированные институциональные подразделения, обладающие нужной компетенцией и ответственностью. Это предполагает разработку и внедрение в структуру регионального управления отдельных специализированных подразделений, должностных инструкций, а также создание механизмов координации деятельности по вопросам экономической безопасности. Организационное устройство и функции этих подразделений, их роль в иерархии государственного управления во многом определяются спецификой экономического развития территории, доступностью ресурсов и уровнем жизни населения. В процесс укрепления экономической безопасности значимо интегрируется цифровизация, обеспечивая повышение эффективности мониторинга, контроля и управленческих процессов в данной сфере.

В зависимости от особенностей экономической безопасности конкретного региона, стратегии его обе-

спечения могут существенно различаться, причём это касается и структуры институциональных механизмов. В некоторых случаях акцент делается на организационно-правовые структуры, в других — определяющее значение приобретают нормативные акты и правила поведения субъектов экономики, или же ключевую роль играет среда, которая формирует условия для взаимодействия всех участников процесса обеспечения экономической стабильности в регионе.

Цифровизация значительно воздействует на систему построения экономической безопасности региона. Этот процесс способствует повышению эффективности и качества функционирования соответствующих институтов. Благодаря этому, улучшается управление и контроль за экономическими активностями. Это включает интеграцию цифровых технологий, методик и инструментов в механизмы обеспечения безопасности экономики на региональном уровне, применение следующих подходов [4]

В рамках трансформации институциональной структуры ключевым аспектом является переход на электронное документообращение и интеграцию информационных технологий в стратегии обеспечения экономической безопасности на региональном уровне. Этот процесс способствует оптимизации и ускорению процедур принятия управленческих решений, значительному сокращению расходов, связанных с обработкой и хранением бумажных документов, а также обеспечивает повышенную надежность защиты сведений.

Дополнительно, процесс цифровизации значительно повышает эффективность надзора за экономическими активностями, обеспечивая быстрое реагирование на потенциальные риски. Применение технологий видеонаблюдения и алгоритмов аналитики данных способствует оперативному выявлению несоответствий и нарушений в экономической сфере. Параллельно цифровые аналитические платформы вносят вклад в точное прогнозирование, гарантируя непрерывный и детализированный контроль за состоянием экономической безопасности, выявляя уязвимые аспекты и потенциальные угрозы, а также позволяя заблаговременно обнаруживать и предотвращать инциденты.

Цифровая трансформация облегчает появление инновационных способов связи между организациями и бизнес-структурами через использование интернет-платформ и веб-сервисов. Это способствует упрощению процессов регистрации бизнеса и получения необходимых лицензий, а также способствует увеличению прозрачности и открытости в сфере поддержания экономической безопасности на уровне регионов.

На основе анализа научных работ авторитетных ученых, под институционализацией следует интерпретировать как процесс или состояние, в котором институцио-

нальные структуры влияют на регулирование действий индивидов и коллективов в рамках общественных отношений. С увеличением уровня институционализации повышается качество и функциональность социальных институтов, что, в свою очередь, обеспечивает упорядоченность, предсказуемость поведения участников общества и способствует его устойчивому развитию и благополучию.

Разработка и внедрение цифровых аналитических платформ представляют собой одно из наиболее многообещающих направлений в управлении и анализе экономических процессов. Эти цифровые системы объединяют обширные базы данных, содержащие информацию об экономическом климате, инвестициях, налоговых отчислениях и др. ключевых финансовых параметрах, а также предоставляют мощные аналитические функции для их интерпретации и прогноза. Критической задачей таких платформ является усовершенствование методов аккуратного прогнозирования будущих тенденций, в частности посредством эффективной обработки и анализа «больших данных» (big data), что способствует повышению точности экономических прогнозов.

Альтернативный подход предусматривает активизацию государственно-частного сотрудничества в секторе экономической стабильности территорий. В контексте такого сотрудничества государственные структуры обеспечивают финансовые вливания и организационную поддержку для осуществления инициатив, целью которых является укрепление экономической устойчивости регионов, в то время как частный сектор вкладывает свои инновации и передовые технологии. Применение цифровых решений способствует эффективной координации взаимодействий в рамках государственно-частного партнерства, облегчает распределение финансовых ресурсов и упрощает мониторинг за ходом реализации совместных проектов [3]

Развитие цифровизации в процессе образования и повышения уровня квалификации специалистов в сфере экономической безопасности является одним из ключевых направлений для поддержания эффективности региональной экономики в современных условиях. Учитывая

стремительное проникновение цифровых технологий и динамичные изменения в экономике, крайне важно гарантировать высокий уровень подготовки профессионалов в данной отрасли. Решением может стать разработка и внедрение целевых образовательных программ, организация учебных центров, а также проведение специализированных курсов по повышению квалификации, с акцентом на использование цифровых обучающих платформ и систем для обмена знаниями. Такой подход предоставит обширные возможности для доступа к необходимым ресурсам, что особенно ценно с учетом ограниченных возможностей многих регионов России.

Список стратегий и механизмов для укрепления институциональной основы, целящей в поддержку экономической безопасности в регионах России в эпоху цифрового преобразования, не является всесторонним или окончательным. Это связано с тем, что цифровые технологии постоянно эволюционируют и модернизируются, благодаря своей эмерджентной природе. Однако, этот перечень рекомендаций может служить фундаментом для разработки планов цифровой трансформации, направленных на укрепление экономической стабильности в регионах РФ, способствуя тем самым непрерывному улучшению и расширению институциональных рычагов в данной сфере.

Процесс цифровой трансформации играет ключевую роль в укреплении институциональных основ экономической безопасности в регионах России, стимулируя положительные изменения и повышение эффективности в данной области. Внедрение цифровых платформ для отслеживания экономических тенденций и их анализа, разработка цифровых инструментов для поддержки сотрудничества между государственным и частным секторами, а также цифровая модернизация образовательных процессов по подготовке специалистов в сфере экономической безопасности являются ключевыми стратегиями для дальнейшего совершенствования работы институциональных структур. Эти направления и инструменты могут служить фундаментом для создания стратегических планов цифровой трансформации с целью повышения уровня экономической безопасности на региональном уровне в России.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Деревянко В.Э. Современные проблемы экономической безопасности регионов Российской Федерации в условиях цифровизации экономики // Криминологический журнал. 2022. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regionov-rossiyskoy-federatsii-v-usloviyah-tsifrovizatsii-ekonomiki> (дата обращения: 13.05.2025).
2. Еловская М.А. Цифровая трансформация и экономическая безопасность: риски, угрозы и пути адаптации в современных условиях // Известия СПбГЭУ. 2024. №5 (149). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-i-ekonomicheskaya-bezopasnost-riski-ugrozy-i-puti-adaptatsii-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 13.05.2025).
3. Кузнецова Е.И. Роль цифровизации в трансформации институционального механизма обеспечения экономической безопасности региона // Вестник экономической безопасности. 2023. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-tsifrovizatsii-v-transformatsii-institutsionalnogo-mehanizma-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regiona> (дата обращения: 13.05.2025).
4. Хачатурян М.Ю. Модель обеспечения экономической безопасности бизнеса в условиях цифровой экономики // Kant. 2025. №1 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-biznesa-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki> (дата обращения: 13.05.2025).

© Галанина Елена Германовна (galanina.64@mail.ru)

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»