

# РОЛЬ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГА В КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ

**Козориз Андрей Викторович**

аспирант, Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова  
alx2018@ya.ru

## THE ROLE OF DIGITAL MARKETING IN THE BUSINESS OF COMPANIES

**A. Kozoriz**

*Summary:* This article explores the role of digital marketing in the business of the company. The author outlined the relevance and practical significance of the topic of the study. The place and peculiarities of transformation of the concept of digital marketing in the development of the private sector in the era of digitalization are considered. The role and characterization of tasks that perform chat bots as a key tool of digital (personalized) marketing has been studied.

*Keywords:* digital marketing, personalized marketing, artificial intelligence, chat bots, omnichannel approach, client-oriented strategy.

*Аннотация:* Статья посвящена изучению роли цифрового маркетинга в коммерческой деятельности компании. Автором обозначена актуальность и практическая значимость темы исследования. Рассмотрено место и особенности трансформации концепции цифрового маркетинга в развитии частного сектора в эпоху цифровизации. Изучена роль и дана характеристика задач, которые исполняют чат-боты как ключевой инструмент цифрового (персонализированного) маркетинга.

*Ключевые слова:* цифровой маркетинг, персонализированный маркетинг, искусственный интеллект, чат-боты, омниканальный подход, клиентоориентированная стратегия.

### Введение

Современный период характеризуется разворотом очередной волны трансформации моделей деятельности в бизнес- и социальной среде, что, фактически, является результатом появления и развития так называемых «сквозных» технологий, т.е. цифровых технологий нового поколения, обладающих масштабностью и особой глубиной влияния. Речь идет об искусственном интеллекте, робототехнике, Интернете вещей, виртуальной и дополненной реальности (AR, VR), технологиях беспроводной связи [11, с. 4]. Их проникновение во все сферы человеческой жизнедеятельности изменяет и способы коммерческого взаимодействия, т.е. коммуникации потребителя и производителя определенных благ.

Неоспорим тот факт, что клиент, потенциальный или реальный, в определенной степени связан с брендом (брендами) широким спектром цифровых каналов, среди которых мессенджеры, мобильные приложения, сайты, социальные сети, «виртуальные помощники» и пр. Однако, важно принимать во внимание тот факт, что в центре этой цифровой экосистемы, digital-паутины, находится пользователь, который желает взаимодействовать с компанией по доступным именно ему каналам, в удобное для него время, для того чтобы комфортно совершать свой клиентский путь (*customer journey*). Как результат, в целях привлечения потенциальных и удержания реальных клиентов, компании вынуждены пред-

принимать соответствующие технологические решения для переформулирования еще вчера действенной и приносящей стабильный поток потребителей, *стратегии клиентоориентирования*.

Разработка клиентоориентированной стратегии, в первую очередь, подразумевает выявление наиболее перспективных групп клиентов и разработку соответствующих программ и бизнес-процессов, ориентированных на повышение их лояльности. Исходя из уровня значимости (статуса) клиента для компании, распределяются уровни персонализации его обслуживания. Достижению данной цели в последние годы способствуют инструментарий *цифрового (digital) маркетинга*, порождающий совершенно новую концепцию клиентоориентированного маркетинга. Так, если в классическом клиентоориентированном маркетинге ключевыми показателями являются объем продаж (прибыльность товара), доля на рынке, стоимость и доходность покупателя, в рамках современного клиентоориентированного маркетинга к этому перечню добавляется длительность коммуникации с потребителем и качество клиентского сервиса.

*Целью данной статьи* является изучение современных тенденций в применении инструментов цифрового маркетинга для перестройки стратегии клиентоориентирования компаний в соответствии с реалиями современности, где диджитализация является бизнес-приоритетом.

## Роль и особенности трансформации концепции цифрового маркетинга в развитии частного сектора в эпоху цифровизации

Бесспорен тот факт, что в мире становятся все более активными процессы, которые требуют новых подходов к трансформации взглядов на управление маркетингом. Так, развитие информационного общества, экономики знаний, процессов глобализации вызывают необходимость использования исключительно нового формата маркетинга – цифрового маркетинга, парадигма которого должна постоянно эволюционировать, создавая условия для успешного развития и конкурентного позиционирования субъектов частного сектора с учетом реалий современности. Одновременно с этим, следует принимать во внимание, что цифровизация маркетинговой деятельности – это, как отмечает Т.В. Мизина, отнюдь не просто интеграция в соответствующие бизнес-процессы информационно-коммуникационных или «сквозных» технологий, это «процесс перехода всего предприятия к новым способам мышления и работы при помощи различных digital-технологий» [6], для достижения ключевой цели – создания оптимального механизма взаимодействия с клиентом и обеспечения качественно клиентского сервиса.

Данный тезис подтверждается бренд-трендом, актуальным и в сегменте b2c, и сегменте b2b, заключающимся в такой категории, как «гиперперсонализация». К примеру, если в начале 2000-х гг. коммуникативный контент лишь визуально адаптировался к различным устройствам, то сегодня, на рубеже второго и третьего десятилетия XXI в., он успешно анализирует, синтезирует и систематизирует информацию о пользователе, мгновенно и на постоянной основе предоставляя ему все необходимое «здесь и сейчас». Аналитики PwC совершенно верно отмечают, что современный клиент – это не просто самое сильное звено в цепи мировой экономики; продукты диджитализации позволили им занять такое положение, в котором они могут буквально требовать индивидуального подхода, независимо от того, какой канал взаимодействия избран, какой подход для обеспечения потребителю ощущения социальной ответственности применен, и какая социальная сеть (цифровой инструмент, канал) связывает обе стороны [2]. Кроме того, формулируемый на современном этапе массив digital-маркетинговых коммуникаций позволяет разрабатывать персонализационные механизмы сразу в нескольких направлениях: по предпочтениям, по именам, по географии, по гендерному признаку, по семейному положению и пр. Таким образом, основываясь на данных о клиенте и его действиях, компания может обеспечить все необходимые условия для прохождения им своего customer journey. Исходя из этого, можно заключить, что бренды стараются максимально уменьшить дистанцию между ними и клиентами, создавая для последних омни-

канальные сервисы и интегрированные digital-каналы. Такая формация цифрового маркетинга в научном мире носит название *персоналифицированного* (персонализированного). Как отмечает И.Ю. Окольников, маркетинг отношений и персоналифицированный маркетинг различны лишь доминирующими каналами коммуникации: «маркетинг отношений использует личный канал коммуникации, а персоналифицированный маркетинг – цифровой канал» [7, с. 135].

Персоналифицированный маркетинг – это форма взаимодействия клиента и бренда, основанная на интересах, потребностях и целях первого. С помощью персоналифицированного digital-маркетинга это взаимодействие укрепляется, т.к. усиливается доверие к бренду, повышается потребительская лояльность; у предприятия, в свою очередь, растет конверсия, увеличиваются продажи, возникает эффект отдачи от клиента. С позиции маркетологов, именно персоналифицированный подход на сегодняшний день признается наиболее эффективным в контексте маркетингового продвижения бренда и совершенствования коммерческой деятельности предприятий. Данный тезис подтверждают данные различных аналитических агентств, например, эксперты Dimension Data отмечают, что компании, персонализирующие подход к клиентам, увеличивают продажи в среднем на 19%. Так, 73% потребителей в США предпочитают бренды, которые используют их личные данные, чтобы обеспечить более релевантный потребительский опыт [8]. Следовательно, если предприятие будет знать, кто его клиенты, то бренд будет иметь возможность: первое – разрабатывать уникальный контент, направленный именно на ключевые сегменты потребителей, второе – создать индивидуализированные рекламные материалы, проводить рекламные и event-мероприятия, и, третье – формировать персонализированные обращения, причем вне зависимости от формата (лендинги, информационные и пр.), они будут иметь социально-экономический эффект.

Говоря только о бизнес-деятельности компании, можно акцентировать на ряде следующих достоинств персоналифицированного маркетинга – кастомизации в целях выделения среди конкурентов, персонализации в целях поддержки коммуникации с клиентами и индивидуализированного лендинга для получения места в определенной бизнес-нише (см. подробнее рис. 1).

Сказанное позволяет заключить, что маркетинг в классической своей вариации проходит своеобразную эволюцию; изначально его задачами были нормирование объема продаж и преумножение прибыли и товарооборота посредством привлечения новых и удержания действующих клиентов. Теперь же, будучи персоналифицированным, маркетинг нацелен на клиента как субъекта цифровой среды, а ключевой задачей является – максимальная пролонгация b2c-контакта (b2b-контакта).

<p><b>Кастомизация для выделения среди конкурентов</b></p>	<p>Предприятия, осуществляющие свою деятельность в одной отрасли, отличаются друг от друга не только количеством сотрудников или фирменным стилем. Однако, часто отличия не столь заметны, так как часто не имеют значения для потребителя. Данная проблема может быть решена посредством персонализированной стратегии и рекламы. Индивидуальный подход к клиентам выделяет бренд среди конкурентов, что, безусловно, можно считать конкурентным преимуществом, даже в условиях применения идентичных маркетинговых инструментов с конкурентами</p>
<p><b>Персонализация для поддержания коммуникации с клиентами</b></p>	<p>В рамках персонализированного маркетинга целесообразно предусматривать или «живой» чат на сайте или лендинге, или чат-бота с искусственным интеллектом, т.е. развивающегося (в т.ч. умеющего взаимодействовать с клиентом на естественном для него языке). всплывающее окно с реальным или виртуальным помощником позволит всегда быть на связи с потенциальными покупателями. Данный инструмент не только усиливает эффективность взаимодействия с клиентами, но и экономит временные ресурсы, разгружая при этом call-центр</p>
<p><b>Персонализация лендинга для получения выгоды в бизнесе</b></p>	<p>Это одна из ключевых задач, которую, многие организации, оставляют без должного внимания. На лендинге, или продающей странице, не должно быть каких-либо сведений о компании, иными словами, лишней информации, способной отвлечь клиента от wow-эффекта. Лендинг – это полноценная витрина, у которой проработан и контент, и дизайн, следовательно, с первого посещения посадочной страницы у клиента должно сложиться положительное впечатление от бренда и начать формирование лояльности к нему</p>

Рис. 1. Достоинства персонализированного маркетинга для брендов (составлено автором)

**Чат-боты как ключевой инструмент цифрового (персонализированного) маркетинга**

Современные мировые тенденции в области ведение конкурентоспособного бизнеса все больше отходят от ориентации на текущие показатели продаж и стремятся развивать долгосрочные взаимоотношения со всеми внешними субъектами экосистемы частного сектора [9, с. 3]. Интеграция клиентоориентированного подхода в систему управления организацией предполагает модернизацию ее элементов с учетом более плотного контакта с потребителями, в целях приведения деятельности компании в соответствие с требованиями рынка.

В последние годы все больше внимания уделяется клиентоориентированному подходу со стороны экспертного сообщества, как российского, так и зарубежного. Впервые об ориентации на клиента заговорили в начале 80-х гг. XX в. Р. Сакс и Б.А. Вейтз. По их мнению, клиентоориентированность представляет собой «помощь клиентам в совершении покупок, которые удовлетворяют их потребности» [16]. Уже в начале нового тысячелетия Дж. Нарвером и С. Слатером было дано более расширенное определение: «клиентоориентированность – это понимание целевых покупателей, удовлетворение их потребностей, полное понимание их цепочки создания ценности и ее развития в будущем, понимание нужд не только собственных клиентов, но и всех членов распределительного канала» [15]. С нашей точки зрения, именно такой подход сегодня актуален в формулирование клиентоориентированной стратегии. Приведем еще трактовку, автором которой является Т. Хенинг-Трау; он определили клиентоориентированность как «ориентацию сервисного персонала на клиента, обеспечиваемую

техническими и социальными навыками, мотивацией и полномочиями принятия решений» [12]. Интерес здесь представляет акцент маркетолога на персонале, который обеспечивает взаимодействие с клиентом. В наш век – век цифровизации человеческий ресурс заменяется на искусственный интеллект.

Действительно, на современном этапе категорию «клиентоориентированность» принято считать неотъемлемой частью феномена цифровизации. Например, авторы презентации крупнейшей в России энергетической компании ПАО «Россети» «Концепция цифровизации сетей» [5] определяют цифровизацию, как бизнес-категорию, следующим образом: «это инструмент достижения качественно нового уровня в области надежности, доступности, эффективности и клиентоориентированности». В этой достаточно емкой трактовке отражена вся суть digital-трансформации современного частного сектора. По справедливому замечанию известного эксперта в области поведенческого маркетинга А. Даллакяна, современный клиент – это «не столько источник дохода компании, сколько непосредственная часть (субъект) ее экономической системы» [4], а значит основной задачей предприятия является выстраивание партнерских отношений между брендом и потребителем. Следовательно, вектор стратегии клиентоориентирования должен быть направлен на формулирование и развитие таких отношений.

Следует согласиться с позицией О.В. Иванченко и Е.А. Семерниковой о том, что эволюция маркетинга партнерских отношений является «одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности и адаптации бизнеса к динамичным реалиям рыночной среды» лишь

<p><b>Способность оптимизировать решения стандартных повторяющихся задач, которые можно формализовать в виде бизнес-логики</b></p>	<p>Это касается как коммуникации бизнеса с внешними субъектами экосистемы, так и внутренними. К таким задачам относится, например, проверка соответствия счетов от контрагентов принятым в компании нормам. Чат-бот может сам проверить документ, найти ошибки, написать контрагенту и попросить его исправить счет и сообщить менеджеру, когда документ нужного формата будет готов. Аналогично чат-бот может обрабатывать заявления на отпуск, собирать у сотрудников отчеты об отработанных часах и сводить их в таблицу. Очевидный эффект для компании подобных случаев – это сокращение расходов и экономия времени сотрудников. Неочевидным эффектом можно считать системное мотивирование сотрудников организации.</p>
<p><b>Обеспечение обратной связи с пользователями по принципу «24/7» в любых каналах</b></p>	<p>Клиентский сервис во всех его форматах – от технической поддержки до проверки статуса доставки заказа курьером – становится решающим фактором успешности любого бизнеса в сфере B2C. Уникальность функционала чат-ботов заключается в том, что значительное количество пользовательских вопросов повторяются и являются в той или иной степени стандартными, и с практически всегда могут справиться боты. Речь идет как о чате, так и голосовых беседах – современные боты умеют понимать и синтезировать речь. Эффективность, в данном случае, преимущественно экономическая, однако, использование чат-ботов в поддержке обладает и другим преимуществом – автоматические собеседники могут проводить анализ статистики разговоров и находить зоны в системах компании, которые чаще всего создают проблемы для пользователей.</p>
<p><b>Продажи и маркетинг в мессенджерах</b></p>	<p>Мессенджерами пользуются, по данным телекоммуникационных компаний, до 70% взрослых россиян [1]. В отличие от приложений или сайтов, в мессенджерах общение осуществляется посредством диалога, и клиента не требуется изучать новый интерфейс. А для представителей Y и Z поколения, мессенджеры, являются наиболее часто используемым digital-инструментом. Большинство крупных мессенджеров уже выпустили или планируют выпустят решения, позволяющие, не выходя из чата, производить безопасную оплату товаров и услуг. Соответственно, мессенджеры становятся новым цифровым каналом продаж и маркетинга, инструментом для этого канала, собственно, которым и являются чат-боты. Следовательно, посредством чат-ботов маркетинг переходит от сегментации к гиперперсонализации.</p>
<p><b>Исключение человеческого фактора из процесса коммуникации</b></p>	<p>Данная функция чат-ботов наиболее актуальна для HR. Они берут на себя роль анонимного и безличного собеседника, в целях исключения из процесса лишних эмоций. Это касается таких задач, как сбор обратной связи, принуждение сотрудников к своевременной сдаче отчетов, ежегодная оценка персонала и пр. В качестве примера можно привести индийский Amber, созданный для компаний, руководители которых хотят быть в курсе проблем сотрудников. Amber задает вопросы, а затем создает отчеты для CEO, рассказывая об общих трендах в компании и обращая внимание на зоны риска [14].</p>

Рис. 2. «Оmnиканальные» задачи чат-ботов (составлено автором)

в условиях его ориентации на «наиболее полное удовлетворение запросов потребителей без ограничения временного горизонта сотрудничества» [3, с. 1]. Действительно, как мы уже писали выше, приоритетной бизнес-задачей сегодня является пролонгация контакта бренда с клиентами, что с помощью цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, коммуникативный контент, мобильный и голосовой поиск, социальные сети, инфлюенсы и нарративная реклама, защита персональных данных, чат-боты и пр., становится более реальным.

В рамках настоящей статьи считаем целесообразным обратиться к технологиям чат-ботов и искусственного интеллекта, так как эти бизнес-новации, по сути, единственные на конкретный момент времени цифровые продукты, которые способны к объединению всех, или большинства цифровых каналов коммуникации бренда и клиента. Здесь мы говорим, собственно, об эффекте оmnиканальности, т.е. единой системе, информационной архитектуре, которая воедино связывает разного рода коммуникативные каналы. В.В. Панюкова отмечает, что реализация оmnиканального подхода в маркетинге в потенциале позволяет, во-первых, расширить долю рынка посредством расширения спектра маркетинговых каналов и масштаба охвата целевой аудитории; во-вторых,

интегрировать персонифицированные программы лояльности с помощью единой базы данных о клиенте; в-третьих, повысить рыночную стоимость деловой репутации компании посредством усиления фактора узнаваемости бренда на рынке среди потенциальных и реальных потребителей; в-четвертых, значительно увеличить объем товарооборота компании, а значит и оптимизировать прибыльность.

Чат-боты, как оmnиканальный инструмент, становятся все популярнее; например, по данным Intercom, в 2019 г. они сэкономили отделам техподдержки и продаж в среднем по 300 тыс. долл., при этом: 74% пользователей положительно отнеслись к встрече с роботом на сайте [17]. В большинстве своем, ключевое достоинство чат-ботов, которое фактически и привлекает, или по меньшей мере не отталкивает клиентов – это многозадачность «виртуальных помощников» (рис. 2).

Делая акцент на концепте оmnиканальности как таковой, следует обратить внимание на то, что чат-боты – это программы продукты, которые способны к интеграции в различные информационные системы внутри бизнес-среды. Они с легкостью интегрируются и взаимодействуют с любыми информационными системами предпри-

ятия (бухгалтерией, аналитикой, комплексами CRM, BPM и пр.). Соответственно, не только в контексте маркетинга, но и в контексте управления компанией бренда чат-боты являются эффективным инструментом. Так, персоналу уже не нужно учиться работать в интеркомной программе, созданной специально под предприятие, равно как и тратить время на ввод данных. Бот вполне может справиться с задачей ассистента, например, он способен создавать отчеты, анализировать данные, заполнять формы, напоминать о выполнении тех или иных функций, отвечать на вопросы, задавать их сотрудникам вышестоящих или нижестоящих инстанций. Такими способностями чат-ботов могут пользоваться, к примеру, и специалисты в области отбора и найма персонала, не затрачивая время на систематизацию данных о кандидатах на определенную должность. В целом, следует говорить о том, что если бизнес-процессы компании сформулиро-

ваны с задействованием информационных технологий (не только программ), то чат-боты могут в значительной степени их оптимизировать.

О перспективности чат-ботов как актуального омниканального коммуникатора прогнозы, например, консалтинговой компании ОС&С, эксперты которой отмечают, что к 2022 г. мировой объем покупок с помощью чат-ботов вырастет в двадцать раз и достигнет 40 млрд. долл. [10]. Однако, следует помнить, что, как уже говорилось выше, цифровая трансформация маркетинговых процессов – это именно направление мышления, т.к. неразумное внедрение цифровых технологий в бизнес-процессы предприятия – это еще не цифровая трансформация. Компании должны поставить в императив задачу по интеграции омниканального подхода к самому маркетингу, и только после этого – адаптации маркетингового инструментария к новой стратегии персонификации.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. ВымпелКом оценил популярность мессенджеров среди своих абонентов. – 06.05.2017 // РБК. – URL: [https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/06/03/2017/58b99c419a79473e6841bfbd](https://www.rbc.ru/technology_and_media/06/03/2017/58b99c419a79473e6841bfbd) (дата доступа 02.10.2020)
2. Глобальное исследование потребительского поведения 2019 // Официальный сайт PwC. – URL: <https://www.pwc.ru/retail-consumer/publications/gcis-2019-ru.pdf> (дата доступа 02.10.2020)
3. Иванченко О.В., Семерникова Е.А. Концепция маркетинга партнерских отношений в деятельности предприятий малого бизнеса // Концепт. – 2015. – №524. – 7 с.
4. Кибер-Банкинг. Клиентоориентированность в эпоху цифровизации: [Видео] Вебинар, - 11.07.2017 // Официальный сайт Радио «М». – URL: <https://radio.mediameetrics.ru/kiber-banking/51084/> (дата доступа 02.10.2019)
5. Концепция цифровизации сетей: [Презентация]. ПАО «Россети». – 05.03.2018 // Портал «Protariff». – URL: <http://protariff.ru/uploads/W6ZHUK0hY1xpVrW1.pdf> (дата доступа 02.10.2019)
6. Мизина Т.В. Digital Transformation: потребность или тренд? // Самоуправление. – 2019. – № 2 (115). – С. 404-406
7. Окольнишникова И.Ю. Анализ подходов к оценке эффективности маркетинговых коммуникаций // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2011. – №28 (245). – С. 134-142.
8. Персонализированный маркетинг: что, когда, зачем. – 06.11.2018 // «Medium». – URL: <https://medium.com/инсайты-и-стратегии-для-женщин/персонализированный-маркетинг-что-когда-зачем-6a19d61ab126> (дата доступа 03.09.2020)
9. Рожков А.Г. Формирование и развитие отношений клиентоориентированной компании: дисс. ... к.э.н.: 08.00.05 / Рожков Александр Геннадьевич; [Место защиты: Нац. исслед. ун-т "Высш. шк. экономики"]. – М., 2012. – 181 с.
10. Фуколова Ю. Трудно быть ботом. – 14.11.2018 // HARVARD BUSINESS REVIEW РОССИЯ. – URL: <https://hbr-russia.ru/innovatsii/tekhnologii/778769> (дата доступа 03.10.2020)
11. Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, измерение Ч-80 [Текст]: докл. к XX Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9–12 апр. 2019 г. / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишневецкий, Л.М. Гохберг и др. ; науч. ред. Л.М. Гохберг ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. – 82 с.
12. Hennig-Thurau T. Customer orientation of service employees: Its impact on customer satisfaction, commitment, and retention // International Journal of Service Industry Management. – 2004. – Vol. 15. – №5. – P.460-478
13. Making progress in health, together // Официальный сайт IBM – URL: <https://www.ibm.com/watson-health> (дата доступа 06.10.2020)
14. Meet Amber. She's an engagement bot who chats with employees and helps CHROs find those who are... // Портал «InFeedo». – URL: <https://infeedo.com/> (дата доступа 09.10.2020)
15. Narver J.C., Slater S.F. and MacLachlan D.L. Responsive and Proactive Market Orientation and New-Product Success // Journal of Product Innovation Management. – 2004. – № 21. – P. 334-347.
16. Saxe R. and Weitz B.A. The SOCO scale: a measure of the customer orientation of salespeople // Journal of Marketing Research. – 1982. – Vol. 19. – pp. 343-51.
17. 80% of businesses want chatbots by 2020. – 14.12.2016 // International. – URL: <https://www.businessinsider.de/80-of-businesses-want-chatbots-by-2020-2016-12?r=US&IR=T> (дата доступа: 09.10.2020)

© Козориз Андрей Викторович (alx2018@ya.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»